

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2022 y 2021  
(Pesos)

| Concepto  | 2022              | 2021              |
|---|-------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>11,900,593</b> | <b>66,830,473</b> |
| Impuestos   | 0                 | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                 |
| Contribuciones de mejoras   | 0                 | 0                 |
| Derechos  | 0                 | 0                 |
| Productos   | 157               | 1,276             |
| Aprovechamientos  | 0                 | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 1,972,592         | 23,203,959        |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 309,757           | 777,400           |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 9,618,087         | 42,847,838        |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>12,584,197</b> | <b>59,399,002</b> |
| Servicios Personales  | 5,811,630         | 29,765,292        |
| Materiales y Suministros  | 882,468           | 2,088,537         |
| Servicios Generales   | 5,132,224         | 25,597,556        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Transferencias al resto del Sector Público  | 0                 | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                 |
| Ayudas Sociales   | 293,251           | 1,771,795         |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                 |
| Donativos   | 0                 | 0                 |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                 |
| Participaciones   | 0                 | 0                 |
| Aportaciones  | 0                 | 0                 |
| Convenios   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 464,624           | 175,822           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>-683,604</b>   | <b>7,431,471</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                 |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>189,126</b>    | <b>2,149,125</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 1,699,992         |
| Bienes Muebles  | 165,889           | 399,894           |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 23,237            | 49,239            |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-189,126</b>   | <b>-2,149,125</b> |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>   |                   |                   |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                 | 0                 |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda   | 0                 | 0                 |
| Interno   | 0                 | 0                 |
| Externo   | 0                 | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                 | 0                 |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>-872,730</b>   | <b>5,282,346</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>  | <b>9,143,314</b>  | <b>3,860,968</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>   | <b>8,270,584</b>  | <b>9,143,314</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

\_\_\_\_\_  
MTRO. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ  
RECTOR DE LA UPSRJ

\_\_\_\_\_  
MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FERREGRINO  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ