

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2021 y 2020  
(Pesos)

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>11,396,365</b>	<b>61,339,662</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	113	372
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,123,250	20,809,437
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	9,273,002	40,172,567
Otros Orígenes de Operación	0	357,286
<b>Aplicación</b>	<b>11,526,532</b>	<b>58,420,618</b>
Servicios Personales	5,818,651	29,085,993
Materiales y Suministros	45,124	3,525,535
Servicios Generales	5,138,448	23,618,443
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	12,768	2,190,647
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	511,541	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-130,168</b>	<b>2,919,044</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>316,884</b>	<b>5,004,126</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	300,000	2,145,155
Bienes Muebles	0	2,624,514
Otras Aplicaciones de Inversión	16,884	234,458
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-316,884</b>	<b>-5,004,126</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-447,051</b>	<b>-2,085,083</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>3,860,968</b>	<b>5,946,051</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>3,413,917</b>	<b>3,860,968</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

M. EN C. E. ORFELINDA TORRES RIVERA  
ENCARGADA DE DESPACHO DE RECTORÍA UPSRJ

M.V.Z. JOSÉ ALBERTO DORANTES LAMBARRI  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ