

**UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2021 y 2020**  
**(Pesos)**

Concepto	2021	2020
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>29,909,430</b>	<b>61,339,662</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	373	372
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	8,272,054	20,809,437
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	21,637,004	40,172,567
Otros Orígenes de Operación	0	357,286
<b>Aplicación</b>	<b>25,228,400</b>	<b>58,420,618</b>
Servicios Personales	11,788,933	29,085,993
Materiales y Suministros	512,014	3,525,535
Servicios Generales	11,800,753	23,618,443
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	552,925	2,190,647
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	573,775	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>4,681,030</b>	<b>2,919,044</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>1,868,114</b>	<b>5,004,126</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,793,750	2,145,155
Bienes Muebles	36,008	2,624,514
Otras Aplicaciones de Inversión	38,355	234,458
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-1,868,114</b>	<b>-5,004,126</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,812,916</b>	<b>-2,085,083</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>	<b>3,860,968</b>	<b>5,946,051</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>	<b>6,673,884</b>	<b>3,860,968</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

DR. ENRIQUE GERARDO SOSA GUTIERREZ  
 RECTOR DE LA UPSRJ

M.V.Z. JOSÉ ALBERTO DORANTES LAMBARRI  
 SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ